

# **FENOMEN WESSEX**

## **Przykład do Powielania Uniwersytet Łódzki– Październik 2003**

**Profesor David W Nicholas C Eng, FRINA, MBE  
Doradca ds. Innowacji i Technologii**

Business Link Wessex, Wates House, Wallington Hill, Fareham, PO16 7BJ

Tel: 023 804771 Fax: 023 80270054

e-mail: [david.nicholas@businesslinkwessex.co.uk](mailto:david.nicholas@businesslinkwessex.co.uk)

[www.businesslinkwessex.co.uk](http://www.businesslinkwessex.co.uk)



# Struktura Zarządzania

Fenomen z Wessex koncentruje się wokół Business Link Wessex (BLX) i obejmuje:-

- Urząd ds. Innowacji w Wessex, który ocenia 200+ wynalazków rocznie
- Trzy kluby innowatorów, które zapewniają warunki do tworzenia prototypów
- Koncepcję The Virtual Company (TVC) – Wirtualnej Firmy – mającej wspierać firmy z dziedziny wysoko rozwiniętych technologii. 40 nowych firm powstałych dzięki TVC
- Stypendia rządowe – 130 dotowanych projektów - granty na £6.3 milionów
- Kontakty z inwestorami – prywatnymi i państwowymi

Działa, bo to system naczyń połączonych



# Urząd ds. Innowacji w Wessex

## Urząd ds. Innowacji w Wessex

- Główne zadania – określanie, rozwijanie i wspieranie wynalazczości i innowacji
- Doradztwo biznesowe jeden na jednego
- Promocja przez pośredników – księgowych, kierownika banku, prawników
- Zapoznanie z agencjami doradczymi w związku z dotacjami, itp.
- Organizacja regionalnego konkursu na innowację (2003 – 55 wystawców - £35,000 w nagrodach pieniężnych)
- Kierownik zespołu oraz dwaj asystenci zatrudnieni na część etatu plus pomoc sekretarska

# Kluby Innowatorów

- Trzy w regionie Wessex – Isle of Wight, Southampton i Bournemouth
- Dyskusje i warsztaty!
- Kontakty z Instytutem Southampton

# **Okrągły Stół Klubu Innowatorów w Wessex – Instytut Southampton**

- £50 rocznie
- Dostęp do warsztatów i pomocy zatrudnionych ekspertów
- Pomieszczenie przeznaczone na montaż prototypów
- Comiesięczne spotkania na tematy specjalistyczne – np. ochrona własności intelektualnej, stypendia i nagrody, wizyty w placówkach badawczo-rozwojowych, itp.
- Mały, aktywny komitet
- Business Link udzielił pomocy, min. przy tworzeniu konstytucji, umów o zachowaniu poufności, itp.

# Business Link Wessex

Jeden z 45 ośrodków doradztwa biznesowego założonych przez Urząd ds. Małych Przedsiębiorstw podległy Departamentowi Handlu i Przemysłu

- BLW – 140 pracowników udzielających specjalistycznych porad we wszystkich głównych sektorach biznesu, jak eksport, finanse, innowacje i technologie, tworzenie sieci, itp.
- Region urzędu w Wessex – Hampshire, Isle of Wight, Dorset z 67,000 przedsiębiorstwami – płatnikami VAT
- Efektywne kontakty z samorządem regionalnym (SEEDA) oraz instytucjami przyznającymi stypendia (Urzędy ds. Małych Przedsiębiorstw, NESTA, EC itp..)
- Stała współpraca z HEI – uniwersytetami Bournemouth/Southampton/Portsmouth
- Kontakty z wiodącymi zespołami badawczymi w regionie (IBM, Roke Manor, QinetiQ)
- Aktywna współpraca ze stowarzyszeniami przedsiębiorców, w tym z Farnborough Aerospace, British Maritime Federation, Chamber of Commerce and Engineering Employers Federation, itd



# **Wirtualna Firma (TVC)**

# Struktura zarządzania

- Wirtualna Firma (TVC) to umowa o współpracę pomiędzy jednostkowym innowatorem a zespołem ekspertów. Eksperci pracują bez wynagrodzenia, w zamian za wirtualne udziały. Kiedy zostają zapewnione środki, udziały wirtualne stają się udziałami rzeczywistymi. Business Link Wessex (BLW) utworzył poprzez TVC prawie 40 drobnych przedsiębiorstw, większość z nich otrzymała nagrody Smart.



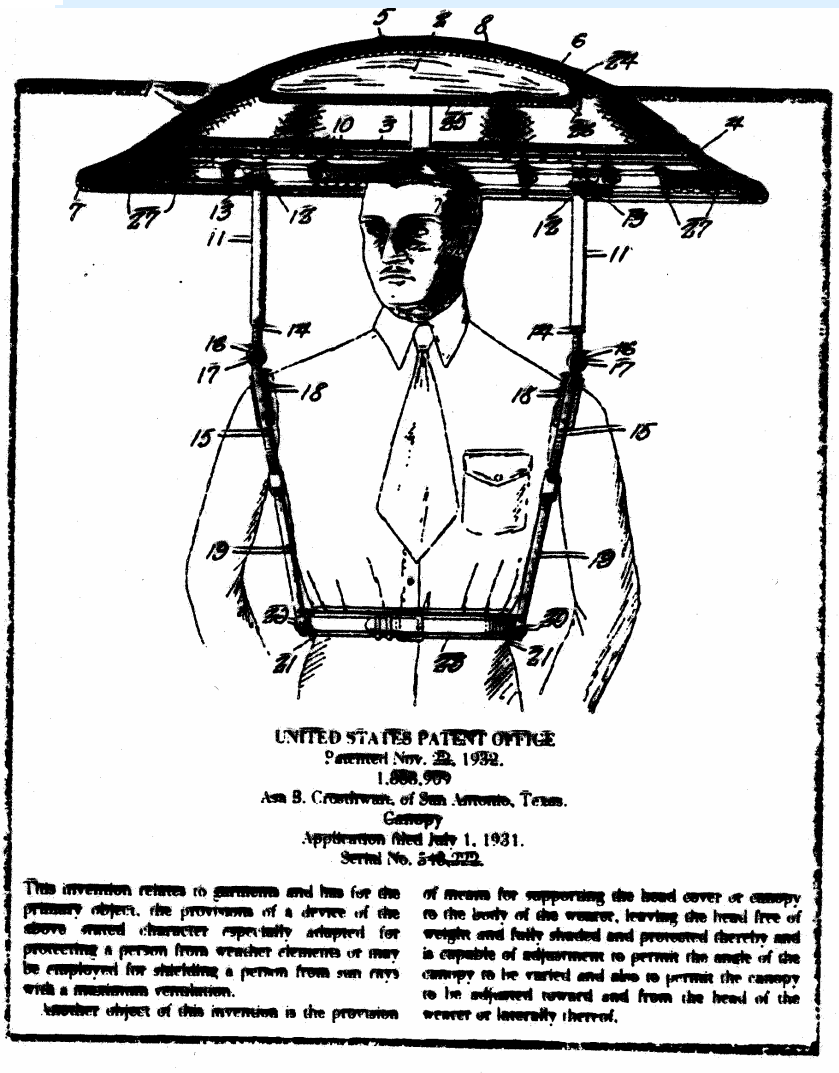
# Profil Innowatora

- Innowator to zawsze innowator..... ale niekoniecznie projektant, naukowiec, wytwórca, lub specjalista marketingu. Aby zapewnić sobie środki muszą oni zbudować wiarygodność tworząc zespół. Jest to kluczowa cecha Wirtualnej Firmy

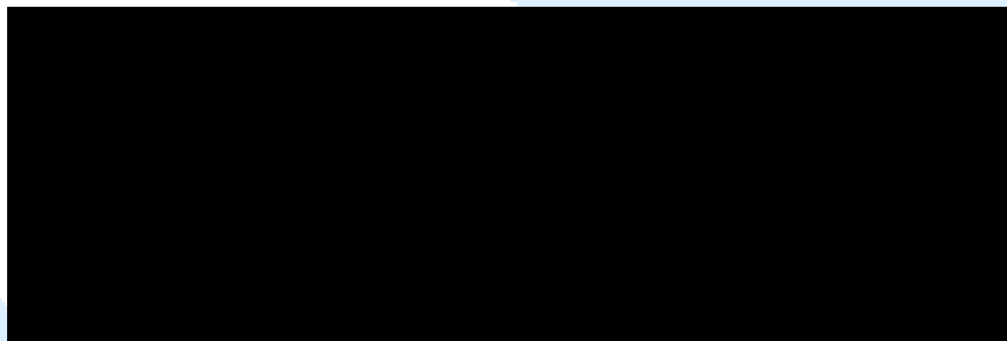
# Prolog

- Wykorzystanie innowatorów
- Wielka Brytania jest uznana za najbardziej innowacyjny kraj na świecie
- Wiele innowacji nie otrzymuje wsparcia brytyjskich inwestorów – co prowadzi do komercjalizacji zagranicą
- Gdzie tkwi problem – w postrzeganiu dwu kluczowych funkcji – innowatora i inwestora?

# Postrzeganie innowatora przez inwestora



# Postrzeganie inwestora przez innowatora



# Wirtualna Firma (TVC)

- Wirtualna Firma ma stworzyć relację pomiędzy innowatorem a inwestorem
- Uznaje, że bez odpowiednich środków innowacja nie zostanie opracowana. Zauważa, że inwestorzy mają trudności w relacjach z jednostkami i chcą współpracować wyłącznie z zespołami, tzn. przedsiębiorstwami

# **BLW Wessex – Etap Pionierski**

## **W ciągu ostatnich trzech lat BLW:-**

- Oceniał 189 projektów
- Zarekomendował 56 z nich jako Firmy Wirtualne
- 40 firm powstało jako drobne przedsiębiorstwa
- Ogółem utworzył 83 firmy
- Zdobył ok. £1,500,000 dofinansowania
- Otrzymał 49 nagród Smart

# Przykłady - TVC zdobywa nagrody!

## Nazwa Firmy

Keenan Associates  
John Christian  
David Potter  
UK Working Boats  
Metcomp Tooling  
Plasti Limited  
Sycamore Limited  
Orthosense Limited  
Prof John Kemp  
Microsport Limited  
Interferomet Limited  
RIB Limited  
Matrix NDA  
Prof John Morley  
Gravity Pumps  
LSC

## Działalność

materiały przeciwogniowe  
stereo imaging  
komparatory  
łódzie  
szybka obróbka  
stanowiska cumownicze  
morski śrzyż lodowy  
Posture Monitor  
system energii fal  
Balance trainer  
systemy miernicze  
części samochodowe  
testy kompozytów  
ożaglowanie katamaranów  
pompy wodne  
kapsuły ratownicze

## Status

Negocjowanie licencji\*  
Fundusze dla 2 fazy\*  
Próby polowe \*  
Sprzedana pierwsza łódź  
Fundusze dla 2 fazy\*  
Negocjowana produkcja \*  
Próby z P & O \*  
Jednostki produkcyjne \*  
Modele testowe DERA \*  
Ocena szpitalna \*  
Uzgodnione joint venture \*  
Badania wykonalności \*  
W trakcie oceny  
Badanie wykonalności \*  
Testy fabryczne \*  
Próby w przygotowaniu \*

\* Otrzymał nagrodę Smart

# Zestaw narzędzi Firmy Wirtualnej

- SBS przyczynił się do powstania zestawu narzędzi dla Firmy Wirtualnej. Składa się on z Przewodnika Doradców Biznesowych oraz Przewodnika Inwestora. Zostanie udostępniony dzięki bezpłatnej licencji dla innych Business Links.



# Rozpowszechnienie w Wielkiej Brytanii

- Spółka TVC Innovations Limited powstała w celu rozpowszechnienia tego projektu na terenie Wielkiej Brytanii. Prowadzone są rozmowy z the National Assembly for Wales, Scottish Enterprise oraz innymi angielskimi Business Links

# Wnioski

- Wirtualna Firma to proces wybiórczy mający wspierać pracę innowatorów dobrymi pomysłami poprzez utworzenie zespołów eksperckich

# Innowatorzy nie tworzą jedynie ulepszonych pułapek na myszy!

- Innowatorzy, którymi obecnie się zajmujemy, pracują przy projektach dających istotne możliwości tworzenia miejsc pracy i dobrobytu, w tym wiele technologii „zrywających”, np.
  - Materiały przeciwogniowe
  - Systemy wspierania energii fal
  - Nowoczesne lotnictwo, FanWing
  - Produkty budowlane, np. Serraglaze
  - Sprzęt medyczny, np. Caretek
  - Samonapędzające pompy wodne, itp.
- Wirtualny bilans
  - Czy można go powtórzyć?

# To jest sztafeta?!

- „Pałeczka” to własność intelektualna w posiadaniu innowatora.
  - Przejmuje ją BLW (WIZ / lub ITC) i przekazuje kolejnym biegaczom – oceniającym. Jeżeli zatwierdzą projekt, pałeczka przechodzi do głównego zawodnika projektu, który pobiegnie z zespołem aż do czwartej i ostatniej zmiany – do sektora prywatnego.

# Zadania Sektora Publicznego i Możliwości sektora Prywatnego.

- **Sektor Publiczny.** Obowiązki w zakresie określania, ochrony i zachowania cennej własności intelektualnej. Utrzymanie wykonalności i rozwój projektu przez dotację z grantów (Smart/NESTA).
- Potencjał. £625 tys., w tym £375 tys. dzięki grantom oraz kredyt bankowy poprzez SFLG. Równowaga inwestycji wewnętrznych / partnerstwa przemysłowego.
- Dotacje – fundusze na Rozwój Regionalny, inne formy wspierania biznesu ?
- **Sektor Prywatny.** Jednym z zadań jest śledzenie nowych możliwości i prowadzenie projektu przez etapy konwencjonalnej komercjalizacji po zakończeniu fazy rozwoju.

# Dotacje – Corporate Venturing wobec Venture Capital.

- Powstanie zespołów Firm Wirtualnych, w zakresie np.: sprzętu medycznego, telekomunikacji.
- Wyróżnienie mistrza biznesu cieszącego się szacunkiem w branży.
- Finansowanie zespołu – rozłożenie ryzyka – podejście aktuarialne!

# Wirtualna Firma – 2010 – marzenie czy kalkulacja na wzrost?

- Liczba punktów dostawczych 20
- Liczba ocenianych wynalazków w skali roku 4,000
- Liczba wspieranych przez Wirtualne Firmy 1,000
- Wartość w skali roku £1 miliard
- Zatrudniony Personel 3,000/5,000

# Wnioski.

- Sir Arthur C Clarke powiedział :-  
*Każda nowa i rewolucyjna myśl przechodzi cztery etapy, które można podsumować przez następujące reakcje:*
  1. *Co za głupi pomysł! Strata czasu.*
  2. *Cóż, w tym może coś być – ale to nic ważnego*
  3. *Cały czas mówiłem, że to dobry pomysł*
  4. *Pierwszy na to wpadłem.*
- TVC stanowi ryzyko – ale to ryzyko warto podjąć.